

Ktieb Gwida għall-
INTRAPRENDITORIJA
SOCJALI u EKOLOGIKA



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



L-appoġġ tal-Kummissjoni Ewropea għall-produzzjoni ta' din il-pubblikazzjoni ma jikkostitwix endorsjar tal-kontenut, li jirrifletti l-fehmiet tal-awturi biss, u l-Kummissjoni ma tistax tinżamm responsabbli għal kwalunkwe użu li jista' jsir tal-informazzjoni li tinsab fiha.

INTRAPRENDITORIJA SOĊJALI

L-intraprenditorija soċjali hija mudell ta' negozju għall-profitt li jistinka biex jagħmel impatt pożittiv fuq kwistjonijiet soċjali jew l-ambjent. Individwi li jibdew in-negozju tagħhom stess huma motivati minn ħafna affarijiet differenti. Xi nies iridu l-libertà li jkunu l-imghallem tagħhom stess jew iridu jsegwu l-passjoni vera tagħhom. Oħrajn għandhom ħolm li jagħmlu ħafna flus u jibnu imperu. Madankollu, f'dawn l-aħħar snin, tfaċċa tip ġdid ta' intraprenditur: l-imprenditur soċjali.

L-intraprenditorija soċjali hija l-proċess li bih individwi, negozji godda u intraprendituri jiżviluppaw u jiffinanzjaw soluzzjonijiet li jindirizzaw direttament kwistjonijiet soċjali. Intraprenditur soċjali, għalhekk, huwa persuna li tesplora opportunitajiet ta' negozju li għandhom impatt pożittiv fuq il-komunità tagħhom, fis-soċjetà jew fid-dinja.

Filwaqt li kultant tiġi konfuża ma' organizzazzjonijiet li ma jagħmlux qligħ, l-intraprenditorija soċjali hija sforz għall-profitt, minkejja li ssir enfasi akbar fuq il-ħolqien ta' bidliet soċjali jew ambjentali. Komplu agra biex titgħallem aktar dwar ħames kumpaniji li jipprattikaw l-intraprenditorija soċjali.

INTRAPRENDITORIJA EKOLOĠIKA

Mhux dejjem faċli li ssib twegibiet definittivi rigward l-attivitajiet jew il-karatteristiċi preċiżi assoċjati ma' intraprendituri ekoloġiċi. It-terminu jista' jirreferi għal intraprendituri li jew jagħmlu n-negozji/intrapriżi eżistenti tagħhom favur l-ambjent jew jidhlu f'negozji li huma intrinsikament ekoloġiċi. Dan ifisser li l-intraprenditorija ekoloġika tista' tiġi definita abbażi tal-adozzjoni ta' teknoloġiji ekoloġiċi f'diversi setturi tal-ekonomija jew l-enfasi fuq setturi speċifiċi li jipproduċu outputs li ma jagħmlux ħsara lill-ambjent. (Entrepreneurship at a Glance, 2011)

L-intraprenditorija ekoloġika hija meta n-nies jibdew in-negozji tagħhom bl-idea li jgħinu lill-ambjent u jagħmlu d-dinja post aħjar. Dawn l-intraprendituri speċjali joħorġu b'ideat biex isolvu problemi li jagħmlu ħsara lid-dinja. Huma jridu jgħibu bidliet pożittivi. Xi nies jaħsbu li l-intraprenditorija ekoloġika mhix biss parti żgħira mill-bidu ta' negozju, iżda mod ġdid ta' kif isir in-negozju. L-intraprendituri ekoloġiċi għandhom raġunijiet kbar biex jagħmlu affarijiet li jirrispettaw l-ambjent u jgħinu lill-planet, mhux biss għax huwa suq żgħir. (Kirkwood u Walton, 2010)

L-intraprenditorija ekoloġika hija meta tisma' nies li jridu jwaqqfu n-negozji li jagħmlu ħsara lil-ambjent. Dawn l-intraprendituri speċjali jaraw li aktar u aktar nies huma lesti li jonfqu flushom fuq affarijiet li jgħinu lid-dinja. Huma jaħtfu dawn iċ-ċansijiet biex jibdeu in-negozji tagħhom stess u jagħmlu impatt pożittiv fuq in-natura. Huma jsibu modi kif jagħmlu l-affarijiet aħjar għall-ambjent u joħolqu futur sostenibbli. (Dean u McMullen, 2007).

GĦALIEX HIJA IMPORTANTI L-INTRAPRENDITORIJA EKOLOĠIKA?

L-intraprenditorija ekoloġika hija ħtieġa kruċjali fis-soċjetà tagħna biex nindirizzaw l-isfidi ambjentali urġenti li niffaċċjaw. Hekk kif il-pjaneta tagħna tiffaċċja kwistjonijiet bħall-bidla fil-klima, it-tniġġis u t-tnaqqis tar-riżorsi, hemm ħtieġa urġenti għal soluzzjonijiet innovattivi li jagħtu prijorità lis-sostenibbiltà u l-konservazzjoni. L-intraprenditorija ekoloġika toffri preċiżament dan: pjattaforma għall-individwi u n-negozji biex jiżviluppaw u jimplimentaw prodotti, servizzi u prattiki li ma jagħmlux ħsara lill-ambjent, li jtaffu l-ħsara ambjentali filwaqt li jippromwovu t-tkabbir ekonomiku.

Meta nrawmu l-intraprenditorija ekoloġika, nistgħu nikkatalizzaw it-tranzizzjoni għal ekonomija aktar sostenibbli. Dawn l-imprizi mhux biss joħolqu l-impjiegi u jstimulaw l-attività ekonomika iżda wkoll imexxu l-avvanzi teknoloġiċi fl-enerġija rinnovabbli, il-ġestjoni tal-iskart, u l-isforzi tal-konservazzjoni. Barra minn hekk, l-intraprendituri ekoloġiċi ħafna drabi joperaw b'mentalità li biha jikkunsidraw mhux biss il-profitti iżda wkoll l-impatt ambjentali u soċjali tagħhom. Dan l-approċċ olistiku jinkoraġġixxi prattiki kummerċjali responsabbli li jibbenefikaw kemm in-nies kif ukoll il-pjaneta.

Barra minn hekk, l-intraprenditorija ekoloġika tista' tispira bidla mifruxa fl-imġiba. Permezz tal-offerti innovattivi tagħhom u l-impenn għas-sostenibbiltà, l-intraprendituri ekoloġiċi jqajmu kuxjenza dwar kwistjonijiet ambjentali u juru modi prattiċi kif individwi u negozji jistgħu jnaqqsu l-impronta ekoloġika tagħhom. Billi jressqu d-drawwiet ta' konsum u produzzjoni b'konxju ekoloġiku, dawn l-intraprendituri jwittu t-triq għal futur aktar ekoloġiku u reżiljenti għall-ġenerazzjonijiet li ġejjin. Essenzjalment, l-intraprenditorija ekoloġika mhijiex biss mudell ta' negozju iżda triq lejn żvilupp sostenibbli u pjaneta aktar b'saħħitha.

DIFFERENZI U XEBH BEJN INTRAPRENDITORIJA SOĊJALI U EKOLOĠIKA

Hemm għadd ta' xebh iżda wkoll differenzi bejn l-Intraprenditorija Ekoloġika u Soċjali.

ID-DIFFERENZI:

Żona ta' nteress:

- Intraprenditorija Soċjali: Primarjament tiffoka fuq l-indirizzar ta' kwistjonijiet soċjali bħall-faqar, l-edukazzjoni, il-kura tas-saħħa, u l-iżvilupp tal-komunità.
- Intraprenditorija Ekoloġika: Primarjament tiffoka fuq l-indirizzar tal-isfidi ambjentali u l-promozzjoni tas-sostenibbiltà permezz ta' prodotti, servizzi u teknoloġiji li ma jagħmlux ħsara lill-ambjent.

Għanijiet Primarji:

- Intraprenditorija Soċjali: Timmira li tiġġenera valur soċjali u ssolvi problemi soċjali. Il-qliġh jista' jew ma jistax ikun għan primarju.
- Intraprenditorija Ekoloġika: Timmira li toħloq valur ambjentali u tikkontribwixxi għall-iżvilupp sostenibbli filwaqt li tikkunsidra wkoll il-profittabilità.

Kejl tal-Impatt:

- Intraprenditorija Soċjali: Ħafna drabi tkejjel l-impatt f'termini ta' qisien soċjali bħal għajxien imtejjeb, aċċess akbar għall-edukazzjoni jew kura tas-saħħa, u tnaqqis fil-faqar.
- Intraprenditorija Ekoloġika: Tkejjel l-impatt f'termini ta' qisien ambjentali bħal tnaqqis fil-marka tal-karbonju, konservazzjoni tar-riżorsi, u promozzjoni ta' enerġija rinnovabbli.

Partijiet Interessati fil-mira:

- Intraprenditorija Soċjali: Il-benefiċjarji fil-mira huma ħafna drabi komunitajiet emarginati jew mhux moqdija biżżejjed, b'enfasi fuq it-titjib tal-kwalità tal-ħajja u l-benessri tagħhom.
- Intraprenditorija Ekoloġika: Il-partijiet interessati fil-mira jinkludu konsumaturi konxji mill-ambjent, negozji li jfittxu soluzzjonijiet sostenibbli, u dawk li jfasslu l-politika li jimmiraw li jindirizzaw it-tibdil fil-klima u d-degradazzjoni ambjentali.

IS-SIMILARITAJIET:

Impatt Pożittiv:

- Kemm l-intraprenditorija soċjali kif ukoll dik ekoloġika għandhom l-għan li joħolqu impatt pożittiv, kemm jekk itejjbu il-kundizzjonijiet soċjali jew jekk itejjbu s-sostenibbiltà ambjentali.

Innovazzjoni:

- Iż-żewġ tipi ta' intraprenditorija ħafna drabi jinvolve soluzzjonijiet innovattivi biex jiġu indirizzati sfidi soċjali jew ambjentali kumplessi.

Spiritu intraprenditorjali:

- Kemm intraprendituri soċjali kif ukoll dawk ekoloġiċi juru l-ispirtu intraprenditorjali ta' kreattività, teħid ta' riskju, u inizjattiva biex isegwu l-għanijiet tagħhom.

Potenzjal għall-Profittabbiltà:

- Filwaqt li l-għanijiet primarji jistgħu jvarjaw, kemm imprizi soċjali kif ukoll dawk ekoloġiċi jistgħu jkunu profittabbli. Madankollu, il-profitabilità hija tipikament meqjusa bħala mezz biex isostni l-impriża u tkompli l-missjoni soċjali jew ambjentali tagħha.

Kollaborazzjoni Transsettorjali:

- Iż-żewġ setturi spiss jikkollaboraw ma' diversi partijiet interessati, bħal gvernijiet, NGOs, korporazzjonijiet, u komunitajiet, biex jimmassimizzaw l-impatt tagħhom u il-ħqu aktar nies.

Fil-qosor, filwaqt li l-intraprenditoriji soċjali u ekoloġiċi għandhom għanijiet u miri differenti, huma jikkondividu elementi komuni fl-impenn tagħhom li joħolqu bidla pożittiva permezz ta' approċċi innovattivi u sostenibbli.

X'KIENET ID-DIFFERENZA MINN META TAĦDEM MA' INTRAPRENDITURI MINN SETTURI OĦRA?

L-għan ta' negozju konvenzjonali huwa dak li jagħmel il-flus. Aħseb f'ristorant regolari li jrid jservi ikel tajjeb, jikseb aktar klijenti, u jagħmel profitt. Jista jagħti l-każ li dan ma jinkwetax wisq dwar fejn imur l-iskart tagħhom jew jekk l-ingredjenti tagħhom humiex favur l-ambjent. (Dean u McMullen, 2007)

In-negozju ekoloġiku, minn naħa l-oħra, jimpurtah mill-ambjent filwaqt li jagħmel il-flus. Immaġina restorant li jservi biss ikel organiku, jirriċikla kolloxx, u anke juża pannelli solari għall-enerġija. L-għan ewlieni ta' dan in-negozju mhuwiex biss li jagħmlu l-flus, iżda wkoll li jkunu ġentili mad-dinja.

F'negozju regolari, l-għan ewlieni huwa l-profitt. Illum il-ġurnata, xi wħud qed ikunu aktar favur l-ambjent għax il-liġijiet qed jinbidlu, u n-nies jixtru prodotti ekoloġiċi. Għalhekk, jistgħu jibdew jirriċiklaw jew inaqqsu l-iskart, iżda xorta waħda l-għan ewlieni tagħhom hu li jagħmlu l-flus.

In-negozji ekoloġiċi huma differenti. Iridu jagħmlu l-flus, iżda jiffokaw ukoll fuq li jkunu tajbin għall-pjaneta u għas-soċjetà. Huma jagħmlu affarijiet bħar-riċiklaġġ, jużaw l-enerġija solari, jew joħolqu prodotti li jservu aktar u li ma jagħmlux ħsara lill-ambjent. Il-pjan tan-negozju kollu tagħhom huwa iddisinjat biex ikun tajjeb għad-dinja u għan-nies. (Cohen u Winn, 2007)

Fil-qosor, in-negozji regolari jridu prinċipalment jikbru u jagħmlu l-flus. Negozji ekoloġiċi iridu jagħmlu l-flus ukoll, iżda b'mod li huwa tajjeb għall-pjaneta u n-nies li jgħixu fiha. Negozji ekoloġiċi jsolvu l-problemi: jippruvaw ibiddu l-mod kif jagħmlu l-affarijiet biex jagħmlu d-dinja post aħjar.

Huwa importanti li wieħed jinnota li t-termini intraprenditorija ekoloġika intraprenditorija eko, intraprenditorija, intraprenditorija ambjentali. Dawn it-termini huma spiss użati minflok xulxin biex jiddeskrivu dan il-qasam (Schaper, 2016). Dawn it-termini jiġbdu l-istess kuncett ta' intraprenditorija dak l-għan li jnaqqas l-impatti ambjentali negattivi u jipromwovi l-iżvilupp sostenibbli.

X'GĦANDU JKOLLU INTRAPRENDITUR SOĠJALI U EKOLOĠIKU?

Dawn li ġejjin huma l-ħiliet u l-mentalità li għandu jkollu intraprenditur soċjali:

Il-ħiliet tal-ħsieb intraprenditorjali jirreferu għall-abbiltà li tidentifika opportunitajiet tas-suq u tiskopri l-aktar modi u ħin xierqa biex tikkapitalizzahom. Xi drabi, din il-ħila semplicement nsejġulha l-abbiltà li ssib u ssegwi s-soluzzjoni għall-problemi. Il-ħsieb intraprenditorjali huwa l-abbiltà li tara l-affarijiet b'mod differenti mill-bqija tad-dinja. Din il-ħila mhux neċessarjament tkun karatteristika li għandek fik iżda hija ħila li wieħed jista jizviluppa jew itejjeb faċilment. Huwa aktar mod ta' kif taħseb, mod li jiftaħlek għajnejk għal opportunitajiet godda ta' tagħlim u li jgħinek tiżviluppa fir-rwol tiegħek. Issa li aħna konxji sew li l-ħiliet tal-ħsieb intraprenditorjali jistgħu jiġu mgħallma, wieħed ser issib il-pariri li ġejjin utli biex itejjeb l-isforzi tiegħu.

Għamel ix-xogħol tiegħek b'passjoni - Ilkoll nafu li l-passjoni hija ċ-ċavetta aħħarija għas-suċċess tal-karriera kif ukoll għall-kuntentizza. Għalhekk, jekk għadek tqatta' nofs il-ġurnata tiegħek fuq ix-xogħol toħlom li tippreferi taħdem x'imkien ieħor, wasal iż-żmien li tikkunsidra li tbiddel il-karriera tiegħek.

Tiprova hu r-riskju - Kwazi s-sidien tan-negozji kollha huma konxji tal-frazi 'riskju għoli, premju għoli'. Dak li jiddistingwi impjegat bi ħsieb intraprenditorjali minn dawk medji huwa li dan ma jibżax jieħu riskju. Ħadd qatt ma qal li huwa faċli li tpoġġi dak kollu li għandek f'riskju, iżda dan iħalli l-frott!

L-aħħar iżda mhux l-inqas; oħlom kbir! Qatt tillimita l-ħolm tiegħek għax l-aktar ħila intraprenditorjali importanti hija l-fatt li ma jkollokx limiti. Matul il-ħajja tagħna aħna lkoll kundizzjonati li nkunu prattiċi u realistiċi. L-unika ħaġa li għandha t-tendenza li tiddistingwik minn ħadd ieħor hija l-ħila tiegħek li toħlom kbir u taħseb differenti. Dak huwa fejn il-ħsieb intraprenditorjali jibda!

Il-ħsieb soċjali jirreferi għal meta aħna nippruvaw nifhmu il-ħsibijiet, is-sentimenti u l-intenzjonijiet tagħna u tal-oħrajn f'kuntast. Dan jiħri ukoll meta nippruvaw nifhmu jekk aħna hux qed nikkoeżistu, ninteraġixxu b'mod attiv, jew nifhmu x'qed jigri minna minn ċertu distanza (eż., midja, letteratura, eċċ.). Il-ħila tagħna li naħsbu soċjalment hija parti minn tagħlim soċjali-emozzjonali li jibda mat-twelid u jevolvi tul ħajjitna. Ukoll, il-ħsieb soċjali jingħad li hu il-proċess ta' interpretazzjoni ta' informazzjoni biex tifhem aħjar u tirrispondi għal esperjenza ta' persuna oħra. Meta wieħed jifhem il-ħsibijiet, l-azzjonijiet, l-emozzjonijiet, it-twemmin, l-intenzjonijiet, u għarfien ta' persuna oħra, wieħed ikun f'qagħda aħjar li jaħdem u jgħix ma nies oħrajn. Il-ħiliet soċjali u l-iżvilupp ta' persuna għandhom effett konsiderevoli fuq ir-relazzjonijiet u s-suċċess fuq il-post tax-xogħol/l-iskola peress li jaffettwa dak ta' persuna. Fost dawn il-ħiliet insibu l-għarfien u l-awto-regolazzjoni, l-ħiliet soċjali, l-ħsieb kritiku, l-ħiliet ta' logħob, s-soluzzjoni ta' problemi soċjali, t-teħid ta' prospettiva, l-ħiliet ta' organizzazzjoni, l-ħila li titgħallem u taħdem fi gruppi, l-qari u l-kitba.

Mentalita ta' Intraprenditur Soċjali - Intraprenditur soċjali huwa persuna li ssegwi modi innovattivi li għandhom il-potenzjal li jsolvu problemi fil-komunità. Dawn l-individwi huma lesti li jieħdu r-riskju u jagħmlu l-isforz biex joħolqu bidliet pożittivi fis-soċjetà permezz ta' l-inizjattivi tagħhom. L-innovazzjoni soċjali ħafna drabi tiġi wieħed juża l-għarfien tiegħu biex isolvi problema soċjali. Dak li l-intraprendituri soċjali jafu, l-esperjenza u l-kompetenza tagħhom huma rilevanti ħafna għall-effettività tagħhom. Filwaqt li nies oħra jistgħu jħarsu lejn il-problema minn barra, intraprendituri soċjali jippruvaw jifhmu l-problemi mill-qrib, normalment minn ġewwa, permezz ta' esperjenzi personali, osservazzjoni diretta jew riċerka fuq il-post. Minħabba r-rilevanza tal-kompetenza tagħhom għall-iżvilupp ta' soluzzjonijiet speċifiċi, huma jipproponu kontribuzzjonijiet godda li jżidu ċ-ċansijiet li jkollhom impatt qawwi.

PJAN GĦALL-FTUĦ TA' INTRAPRIŻA SOĊJALI/EKOLOĠIKA

F'dan l-ewwel pass tal-Pjan Direzzjonali għall-Intraprenditorija Soċjali l-enfasi hija fuq l-għażla ta' kwistjoni soċjali jew sfida komunitarja li trid taħdem fuqha, bħala proġett jew fi ħdan l-intrapriża tiegħek. F'dan l-ewwel pass nissuggerixxu li tħares sewwa lejn il-valuri personali tiegħek, l-ħiliet u l-interessi tiegħek. Dan l-approċċ jista' jkun ta' għajjnuna anki jekk diġà għażilt l-kwistjoni soċjali li tixtieq taħden fuqha jew ġa bdejt l-intrapriża tiegħek.

L-għan tiegħek huwa li tilqa' l-isfidi tal-komunità b'mod innovattiv u toħloq valur soċjali ibbażat fuq il-passjoni, il-ħiliet personali u l-valuri tiegħek. Il-passi li ġejjin jistgħu jkunu ta' għajjnuna:

1. Il-valuri personali, il-virtujiet, u l-kompetenzi personali tiegħek. X'għandek x'toffri?
2. L-interessi tiegħek u l-preferenzi tax-xogħol. X'tixtieq tagħmel?
3. Għażla ta' settur soċjali jew komunità li trid tesplora aktar biex tidentifika kwistjonijiet soċjali u sfidi li jiltaqgħu magħhom.
4. Iddefinixxi l-kwistjoni soċjali li trid tesplora aktar, kif tirrelata mal-valuri, ħiliet tiegħek, u mar-rizorsi rilevanti li għandek.

IL-VALURI U L-ĦILJET PERSONALI TIEGĦEK

Il-valuri huma l-prinċipji li jagħtu tifsira lil ħajtek, valuri li bnejt mit-tfulija u li ġew mgħoddija lilek mill-ġenerazzjonijiet ta' qablek. Inti probabilmnt tgħallimt ħafna mill-valuri tiegħek mill-ġenituri tiegħek, għalliema jew persuni ewlenin oħra f'ħajtek. Tista' tikkunsidra l-passi li ġejjin fl-għażla tal-valuri ewlenin tiegħek (Selig, 2018):

- Jista' jkun ta' għajjnuna li tirrevedi u tikkontempla l-valuri tiegħek, tiddeċiedi, jew tiddeċiedi mill-ġdid fuq dawk 6-8 valuri li għalik huma l-aktar importanti. Ara l-lista minn Lifehack minn fejn tista tagħzel jew uża inventarji tal-valuri onlajn b'xejn.
- Aħseb fi 3-6 persuni li l-aktar tammira jew tħobb u ara għaliex huma daqshekk importanti għalik. Dawn jistgħu jispiraw l-għażla tiegħek tal-valuri?

- Esplora l-interessi personali tiegħek fir-rigward tal-għażliet tal-karriera, l-edukazzjoni u l-interess. Dawn kif jirriflettu fuq il-valuri tiegħek, ara t-teorija ta' John Holland fuq tipi vokazzjonali fil-kapitlu li jmiss. Wara li tiddefinixxi l-valuri tiegħek, tista' tħares aktar lejn is-ħiliet personali tiegħek. Fil-mudell VIA il-ħiliet personali huma marbuta mal-virtujiet ewlenin tal-għerf, il-kuraġġ, l-umanità, traxxendenza, ġustizzja, u moderazzjoni. Ara stampa (Gardner, 2020). Ħiliet personali u l-valuri huma korrelatati mill-qrib u ħafna drabi huma definiti bħala valuri fl-azzjoni. Meta tesplora is-ħiliet tal-karattru tista' titgħallem dwar il-personalità tiegħek u x'valuri taħseb li huma l-aktar importanti li ssegwi fil-ħajja tiegħek ta' kuljum.

Eżercizzju: Wieħed jista' jiċċekkja il-ħiliet tiegħu/tagħha online permezz tal-ħolqa li ġej.

Ħolqa: <https://www.viacharacter.org/>

INTERESSI PERSONALI

Biex tpoġġi l-ħiliet tiegħek fil-prattika fl-intraprenditorija soċjali jista' jkun ta' għajjnuna li tibni fuq l-interessi personali tiegħek, għax dawn għandhom x'jaqsmu ukoll mal-ħiliet u esperjenzi tiegħek. Għodda utli hija t-teorija ta' tipi vokazzjonali ta' John Holland fejn hu jidentifika 6 dimensjonijiet ta' interessi li jiggwidawna fl-identifikazzjoni tal-preferenzi professjonali tagħna: (Bryan, D., 2019):

1. Realistiku - jħobb attivitajiet mekkanici, atletika, xogħol tal-idejn, attivitajiet ta' barra

II. Investigattiv - jieħu gost jistaqsi mistoqsijiet intellettuali, jinvestiga twegibiet għal dawk mistoqsijiet, jużu metodi xjentifiċi.

III. Artistiku – ifittex opportunitajiet għall-espressjoni personali, kitba, muzika, drama, żfin, u jieħu gost meta jkun hemm nuqqas ta' proċeduri ċari.

IV. Soċjali – jħobb jgħin lill-oħrajn, jgħallem, jiggwida, jagħti pariri, u jkun ta' servizz għall-oħrajn.

V. Intraprenditorjali – jipperswadi, jmexxi, jieħu r-riskju u orjentat lejn l-azzjoni.

VI. Konvenzjonali – organizzat, orjentat lejn id-dettall, isegwi regoli u proċeduri, jaħdem data.

Eżerċizzju: Wara li tiddefinixxi l-valuri u l-interessi tiegħek, tista' tosserva lilek innifsek għal ftit jiem u ttikkettja d-deċiżjonijiet ewlenin tiegħek u agħti attenzjoni jekk il-valuri tiegħek humiex riflessi fid-deċiżjonijiet tal-ħajja ta' kuljum. Jekk le, allura liema valuri qed tgħix bihom, hemm mudelli, xi trid, x'inti lest li twarrab, u x'mhux negozjabbli f'ħajtek? Biex mhux sodisfatt bl-għażliet attwali tiegħek u għandek bżonn terġa' tevalwa dak li hu l-aktar importanti għalik? Imbagħad iffoka fuq l-esperjenza tal-ħajja tiegħek billi taħseb lura kemm lejn mumentu sbieħ kif ukoll lejn mumentu koroh ta' ħajtek, peress li dawn il-mumentu jistgħu jidderieġuk lejn dak li jimpurtak minnu l-aktar.

GHAŻLA TA' SETTUR SOĊJALI JEW KOMUNITÀ

Fl-għażla ta' kwistjonijiet soċjali li inti mbagħad se tesplora u tinvestiga aktar għandek bżonn flok tiffoka fuqek innifsek tibda tesplora l-ambjent u ċ-ċirkostanzi soċjali li trid taħdem fuqhom. Jekk diġà identifikajt kwistjoni soċjali fil-komunità immedjata tiegħek, tista' tuża dan il-pass biex tinfina u tikteb id-definizzjoni tiegħek tal-kwistjoni. Fl-ewwel 2 passi tal-pjan direzzjonali għall-intraprenditorija soċjali li fihom nagħzlu u nirriċerkaw kwistjoni soċjali, aħna nissuggerixxi li tuża metodi u għodod ta' Design Thinking (DT) biex tidentifika u tirriċerka kwistjoni soċjali. Dan se jinkludi l-ewwel 2 passi fil-proċess tal-ħsieb tad-disinn jew "Empathize" u "Define", ara l-istampa Disinn tal-proċess tal-ħsieb - (Karl, S., 2020).

Huwa importanti li tifhem id-differenza bejn t-tifsira ta' empatija u simpatija. Filwaqt li s-simpatija hija li tħoss mogħdrija, niket, jew ħasra għat-tbatijiet li tiltaqa' magħhom persuna oħra, l-empatija tpoġġik fiż-żraben ta' ħaddieħor.

Eżerċizzju: Aħseb ftit f'dak li sibt dwar il-valuri, il-ħiliet u interessi personali u agħzel mill-inqas settur soċjali jew komunitarju wieħed li trid tesplora. Importanti li dan is-settur/komunità jkunu aċċessibbli għalik. Tista' tagħzel ċentru tal-komunità jew komunità online. Uża bejn għurata jew 2 għall-investigazzjoni tiegħek, ikteb l-osservazzjonijiet tiegħek dwar liema sfidi tidentifika, min qed jiffaċċjahom u ipprova poġġi lilek innifsek fiż-żraben tagħhom.

Eżerċizzju: Ibbażat fuq l-għażla u l-investigazzjoni tiegħek ta' settur soċjali jew komunitarju u bid-disinn tal-proċess tal-ħsieb f'moħħok iddefinixxi nies jew grupp ta' nies li trid tesplora u rriċerka aktar. Agħti fil-qosor deskrizzjoni qasira dwar fejn (settur/ambjent), ma min (nies affettwati) u kif tista' tapplika saħħiet/valuri/interessi tiegħek u x'inhuma l-isfidi.

IRRIĊERKA DAK LI TRID TINVESTIGA

Dan huwa t-tieni pass tal-Pjan Direzzjonali għall-intraprenditorija soċjali għall-innovazzjoni u l-awto-impjeg. Fl-ewwel pass għażilt kwistjoni soċjali jew sfida li ridt taħdem fuqha, iddefinixxajt l-komunità/settur soċjali tiegħek (fejn), il-grupp fil-mira (min), il-kwistjoni/l-isfida (xiex) u l-kompetenzi u karattru biex tegħleb dawn il-kwistjonijiet u l-isfidi (kif). F'dan il-pass aħna nissuggerixxu li tuża l-proċess tad-disinn tal-ħsieb biex tirriċerka jew tinvestiga aktar l-kwistjoni soċjali jew sfida li għażilt peress li dan il-metodu huwa ta' għajjnuna speċjalment biex tiddefinixxi u tfassal soluzzjonijiet meta il-ħtiġijiet komunitarji u individwali mhumiex qed jiġu indirizzati (Tim Brown & Jocelyn Wyatt, 2010). Jekk diġà għandek idea żviluppata jew soluzzjoni għal kwistjoni soċjali uża dawn l-eżerċizzji biex tirrifletti fuq dawk is-soluzzjonijiet u l-ideat.

ID-DISINN TAL-ĦSIEB GĦALL-INNOVAZZJONI SOĊJALI

Id-disinn tal-ħsieb huwa proċess interattiv li bih l-intraprendituri jużaw il-metodu tad-disinjaturi biex jifhmu lill-utenti, jisfidaw is-suppożizzjonijiet u jiddefinixxu mill-ġdid il-problemi biex jidentifikaw soluzzjonijiet/strategiji alternattivi (Rikke Friis Dam & Teo Yu Siang, 2020). Il-fokus fil-ħsieb tad-disinn huwa fuq il-ħidma ma' u l-involviment tal-utenti fil-proċess kreatti. L-enfasi tiegħu hija fuq is-smiġħ attiv, il-ftuħ, il-komunikazzjoni u l-kreattività (Alimdar, 2017). Ir-riċerka ta' kwistjoni soċjali tutilizza prinċipalment l-ewwel u t-2 pass fil-Proċess tad-disinn tal-ħsieb, tempaitzza u tiddefinixxi, tista' wkoll tuża l-passi kollha biex tittestja l-għarfien/ideat tiegħek dwar il-kwistjoni (Solomon, 2013). (ara l-istampa) Fil-proċess ta' riċerka tista':

- Toħloq lista ta' temi jew mistoqsijiet ibbażati fuq l-ewwel pass fil-Pjan Direzzjonali fejn int tagħżel kwistjoni soċjali biex taħdem magħha.
- Tintervista nies fis-settur jew komunità magħżula dwar sfidi u kwistjonijiet li jiffaċċjaw.
- Tosserva l-ambjent billi tuża approċċi multipli bħat-tpingija, mind mapping, storyboards eċċ.
- Tikseb feedback mill-utenti dwar l-ideat jew il-prototipi tiegħek (jekk żviluppajt il-kwistjoni tiegħek fi prototip).

Eżerċizzju: Ibni fuq l-eżerċizzji fl-ewwel pass ta' dan il-Pjan Direzzjonali u ikteb l-osservazzjonijiet tiegħek fuq n-nies affettwati mill-kwistjoni soċjali. Saqsi: xhiex- kif - għaliex:

- X'qed jagħmlu n-nies? Agħti dettalji mingħajr l-interpretazzjoni tiegħek
- Kif qed jagħmlu dak li qed jagħmlu? Huma frustrati jew kuntenti? Fejn huma l-punti tal-uġiġħ tagħhom?
- Il-kelma għaliex tfisser li tiddefinixxi l-kwistjonijiet li nimmiraw li nsolvu fi kliemk.

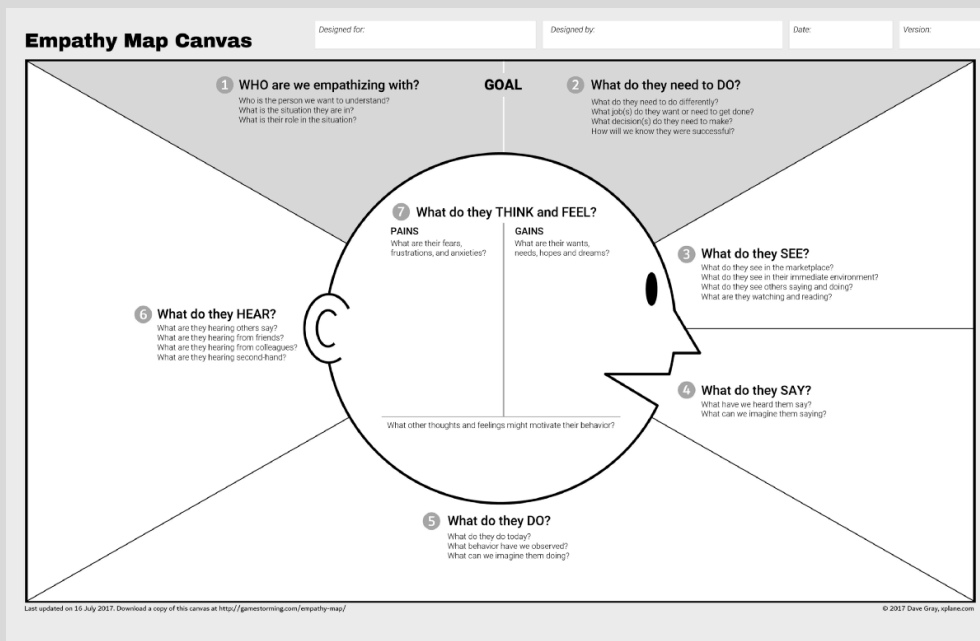
EMAPTIZZA, GĦODOD TA' RIĊERKA

Li tempatizza tfisser li tifhem lin-nies. Permezz tal-empatija nistgħu npoġġu lilna nfusna fiż-żarbun ta' ħadd ieħor u tifhem kif jkunu qed iħossuhom dwar il-problema tagħhom, ċirkustanza, jew sitwazzjonijiet li qegħdin fihom. Jista' jkun utli li tuża Mappa tal-Empatija, (ara stampa) biex tirriċerka u tifhem il-bżonnijiet tan-nies (Sankarraġ, 2019). Biex tifhem aħjar il- klijent futur tiegħek jew benefiċjarju tista' toħloq personagġi (Taħriġ, 2019). Dawn il- personagġi jinħolqu permezz ta' dawn l-erba' passi:

1. Riċerka u analiżi: osservazzjoni, u intervisti/focus groups, kif ukoll użu data analitika u midja soċjali eżistenti.
2. Deskrizzjoni tal-personagġi: tipprepara deskrizzjoni ta' pagna jew tnejn ta' kull persuna li toħloq, demografija, imġieba, bżonnijiet u punti ta' stress.
3. Analizi tal-problema fejn tittestja kif il-personagġi tiegħek jirrispondu għall-kwistjoni soċjali.
4. Ikkollabora mal-imsieħba jew il-konsulenti tiegħek biex tiċċekkja l-personagġi tiegħek.

Meta tuża l-intervisti biex tikseb empatija u tifhem aktar fil-fond lin-nies li trid isservi, trid tagħti attenzjoni kemm għall-bżonnijiet iddikjarati kif ukoll għall-ħtiġijiet mhux iddikjarati, jgħidli dak li n-nies għandhom bżonn u għadohm ma ndunawx bih.

Eżerċizzju: Ibda billi timla l-kanvas tal-mappa tal- Empatija u mbagħad oħloq 2-3 personagġi differenti li int trid isservi fl-intrapriża soċjali tiegħek, uża l-passi msemmija hawn fuq, billi tiġbor data disponibbli, twettaq 2-3 intervisti, tittestja l-personagġi tiegħek u tikseb feedback mingħand l-imsieħba jew mentors jekk possibbli. Ikteb sommarju qasir tar-riżultati tiegħek.



IL-PROBLEMA

L-istadju li jmiss fil-proċess tad-Disinn tal-Ħsieb huwa li tiddefinixxi l-problema b'mod azzjonabbli bbażat fuq is-sejbiet tiegħek mill-istadju li tenfasizza. Huwa utli li tifhem ir-relazzjoni bejn l-analiżi u s-sinteżi qabel ma toħloq definizzjoni tal-problema kbira. L-analiżi tirreferi kif tqassam il-kuncetti u problemi f'kostitwenti iżgħar u faċli biex jinftiehm filwaqt li sinteżi tinvolvi t-tgħaqqid kreattiv tal-puzzle biex jiffurmaw idea sħiħa. Li toħloq definizzjoni tal-problema tippermetti lilek u lit-tim tiegħek biex tiffokaw fuq il-kwistjonijiet soċjali u l-bżonnijiet li għandek kif ukoll toħloq sens ta' possibbiltà u ottimizmu li jgħinek fl-stadju ta' "ideat" jew fid-diskussjoni u l-iżvilupp ta' soluzzjonijiet għall-kwistjoni/isfida. Definizzjoni tajba tal-problema għandu jkollha l-karatteristiċi li ġejjin (Rikke Fiis Dam & Teo You Siang, 2019):

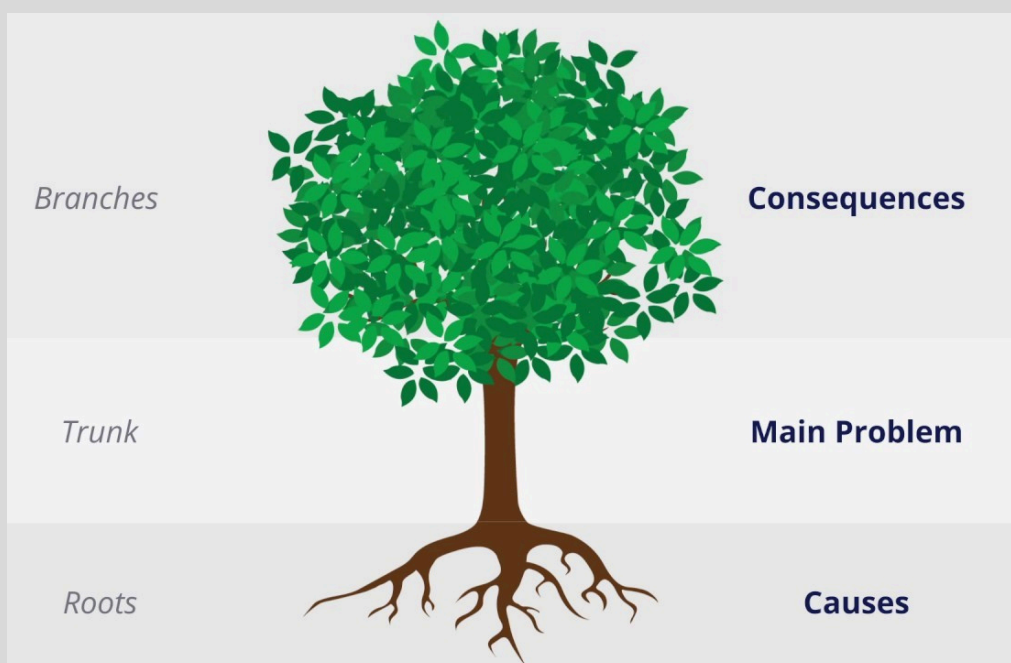
Identifikazzjoni tal-Problema u Definizzjoni tal-grupp fil-mira:

L-intraprendituri soċjali joħolqu soluzzjonijiet innovattivi biex jindirizzaw problemi tas-soċjetà importanti li huma traskurati, billi jimmobilizzaw l-ideat, kapacitajiet, riżorsi u arrangamenti soċjali meħtieġa għal trasformazzjonijiet soċjali sostenibbli.

Għal din ir-raġuni, aħna nipprezentaw l-għodda "siġra tal-problemi" li tipprovdi qafas għall-analiżi tal-kawżi u l-effetti tal-problema magħżula. Din l-għodda tippromwovi l-fehim tal-anatomija tal-problema soċjali permezz tal-identifikazzjoni tal-kawżi u l-effetti tagħha u r-rabtiet kawżali bejniethom. Il-problema magħżula - li se nsejġu l-"problema ewlenija" - tiġi trattata bħala siġra li għandha għeruq u friegħi - kawżi u effetti.

Għaliex tuża s-sigra tal-problema?

L-intraprendituri għandhom dejjem jippruvaw jindirizzaw il-kawżi ewlenin tal-problemi aktar milli s-sintomi jew l-effetti tagħhom. L-għodda tas-sigra tal-problema tgħin tirrappreżenta r-realtà u li tiffoka l-proċess tal-analiżi: il-problema tinftiehem fl-intier tagħha iżda hija wkoll maqsuma fil-komponenti differenti tagħha. Is-sigra tal-problema tiffaċilita mhux biss id-diskussjoni u l-kjarifika tal-kawżi u l-effetti tal-problemi iżda wkoll il-fehim għaliex il-problema speċifika tippersisti u għadha ma gietx solvuta mis-soċjetà. Din l-għodda wkoll tippermetti lill-intraprendituri soċjali biex: Jistabbilixxu liema informazzjoni jew evidenza addizzjonali hija meħtieġa biex tipproċedi bl-iżvilupp tas-soluzzjoni effettiv; Jifhmu l-isfidi li jistgħu jiffaċċjaw fl-iżvilupp tas-soluzzjoni, pereżempju, il-livell tar-riżorsi meħtieġa jew sħubijiet rilevanti; Jsibu oqsma ta' intervent li jaqblu l-aħjar mal-kompetenzi tat-tim u fejn huwa aktar faċli li tisfrutta r-riżorsi.



Kif tiżviluppa s-sigra tal-problema?

a) Agħzel il-problema ewlenija L-iskop ta' dan l-ewwel pass huwa li jiddiskuti u jsir qbil dwar il-prinċipali problema li trid tiġi analizzata u indirizzata. Id-definizzjoni tal-problema mhix ħaġa sempliċi daqs kemm tidher – dik li għall-ewwel tidher li hija problema ċentrali ħafna drabi hija sempliċiment sintomu jew effett ta' problema aktar profonda, għalhekk huwa importanti li tiġbor, tqabbel u tiddiskuti opinjonijiet differenti matul il-proċess.

b) Elenka l-problemi kollha - Il-problema ċentrali f'dan il-pass, il-kawżi tal-problema huma żviluppanti sekwenzjali. L-ewwel, il-kawżi diretti tal-problema jiġu identifikati, segwiti mill-kawżi ta' dawk il-kawżi diretti, u tibqa sejjer hekk, sakemm l-għerūq tal-problema ewlenija isiru ċari. Il-mekkaniżmu ewleni biex tinbena s-siġra tal-problema hija li tistaqsi "għaliex?" Wara li jagħmlu dan l-eżerċizzju darbtejn jew tliet darbiet, intraprendituri soċjali normalment jersqu qrib il-kawżi ewlenin.

c) Elenka l-effetti kollha kkawżati mill-problema ewlenija Kun konxju li xi kawżi jistgħu simultanjament ikunu effetti. Dan jiġri meta nkunu fil-preżenza ta' ċikli vizzjużi. Per eżempju, stress jikkawża nuqqas ta'rqad, li, min-naħa l-oħra, jikkawża aktar stress. Jew l-obezità fit-tfulija twassal għal tnaqqis fl-eżerċizzju fiżiku, li mbagħad iżid l-obezità.

IKSEB HARSJA GLOBALI

L-intraprenditorija soċjali diġà saret ingredjent kruċjali fl-irwol dinji ta' volontarjat u impenn ċiviku f'diversi setturi tas-soċjetà. Ir-responsabbiltà soċjali fil-qasam tal-intraprenditorija u l-evoluzzjoni tal-tielet settur jew settur tal-komunità madwar id-dinja ħolqot strutturi u fatturi ġodda fl-iżvilupp tan-negozju. Saret enfasi akbar fuq kwistjonijiet globali bħall-qgħad, is-saħħa, inkluzjoni soċjali, kriżi tar-refuġjati, tibdil fil-klima, edukazzjoni, diskriminazzjoni u razzizzmu, sess, inugwaljanzi, faqar, demokrazija, u parteċipazzjoni ċivika, eċċ. Dawn ir-raġunijiet iddeterminaw ir-rwol tal-intraprenditorija soċjali, jistimulaw mekkaniżmi għat-titjib tal-perspettiva soċjoekonomika tad-dinja. L-intraprenditorija soċjali ssegwi t-tfittxija għall-missjoni assoċjata; minħabba l-proposta ta' valur tagħha għall-ħidma fuq kawża globali soċjali. L-isfidi soċjali huma globali u determinati minn varjetà ta' kwistjonijiet kumplessi interrelatati, multidimensjonali. Din it-taqsimha tippreżenta t-teorija konjittiva fuq il-perspettiva globali ta' intraprenditorija soċjali u s-sinifikat taż-żamma u t-titjib tagħha. Dan il-modulu għandu l-għan l-aspetti globali ta' intrapriża soċjali u d-dimensjonijiet li wieħed jista' jadotta.

GLOBALIZZAZZJONI U R-RWOL TAL-INTRAPRENDITORIJA SOċJALI

Minħabba l-globalizzazzjoni, ħafna isfidi soċjali evolwew fi kwistjonijiet globali u għadhom jitkomplew, għalkemm l-azzjonijiet f'diversi livelli u d-dikjarazzjonijiet dinjija dwar id-drittijiet tal-bniedem f'isem l-Organizzazzjonijiet Internazzjonali (IO) ġew intensifikati dawn l-aħħar snin. Dan iddefinixxa b'mod sinifikanti r-rwol ta' negozji innovattivi għall-bidla soċjali. L-intraprenditorija soċjali tippreferi li sservi lill-pubbliku milli tagħmel profitt, filwaqt li ssegwi x-xejriet globali fl-ekonomija.

Għalhekk, ir-rwol tal-intraprenditorija soċjali sar dejjem aktar emergenti, u jissupplimenta l-isforzi eżistenti tal-IO. B'mod aktar speċifiku, l-intrapriži soċjali għandhom jiżviluppaw il-ħila li jibnu innovazzjonijiet uniċi u trasformattivi biex jgħinu u jtejbu l-bidla soċjali f'diversi oqsma, biex jinħolqu opportunitajiet soċjo-ekonomiċi, speċjalment għal dawk li l-aktar jeħtieġu, kif ukoll, li jipparteċipaw f'dibattiti internazzjonali li jiġġieldu kwistjonijiet globali.

	Kwistjonijiet soċjali attwali emergenti f'livell globali
Urbanizzazzjoni	Ittejjeb l-iżvilupp ta' laboratorji u spazji innovattivi għal esperimentazzjoni
Migrazzjoni	L-inkoraġġiment tat-tfassil ta' integrazzjoni kulturali u soċjali effiċjenti (Migrazzjoni u refuġjati)
Edukazzjoni	L-iffaċilitar tat-tagħlim parteċipattiv tal-innovazzjoni soċjali fost l-esperti fl-edukazzjoni, il-prattikanti, ir-riċerkaturi u dawk li jfasslu l-politika (Edukazzjoni u ħiliet)
Tibdil fil-Klima	Il-ġlieda kontra l-effett negattiv tal-fjuwils fossili u t-tniġġis tal-plastik (Tnaqqas l-impronta ambjentali, Tibdil fil-Klima, Sigurtà tal-Ikel, Energija Rinnovabbli)
Żvilupp Teknoloġiku	Nesploraw il-modi kif jissaħħu s-soċjetajiet miftuħa u kollaborattivi (Intelligenza artifiċjali, Dejta soċjali, Innovazzjoni soċjali diġitali, Dejta soċjali, Demokrazija Elettronika, Saħħa elettronika, Belt intelligenti)
Ekonomija Ċirkolari	Tfittex modi ġodda biex timminimizza l-pressjoni fuq l-ekosistemi (Tnaqqis tal-iskart tal-plastik, Moda mill-ġdid tal-immagini, tibdel ix-xejriet tal-konsum, Estensjoni taċ-ċiklu tal-ħajja tal-prodotti)
Impjiegi	Nesploraw ħtiġijiet u kapaċitajiet ġodda tas-soċjetajiet biex nadattaw għalihom (Qsim ta' servizzi u prodotti)
Impatt Soċjali	It-trawwim tal-valur soċjali u l-iffaċilitar ta' modi ġodda ta' kejl tal-impatt (Bidla fl-imġieba, Xjuħija, Djar ta' Mobbiltà)

Demokrazija	Titjib tal-fiduċja istituzzjonali, il-parteċipazzjoni ċivika u l-inklużjoni (immexxija mill-Komunità, Parteċipazzjoni)
Ugwaljanza bejn is-Sessi	Ħidma fuq it-tqajjim ta' kuxjenza, il-bini ta' koalizzjonijiet u l-promozzjoni għat-tnaqqis tal-faqar u l-iżvilupp uman (Inklużività)
Saħħa	Infittxu modi effiċjenti biex tindirizza pandemiji globali u sfidi oħra (Soluzzjonijiet għall-fejqaq mill-mard)

AĠENTI TAL-BIDLA SOĊJALI

L-intraprendituri soċjali jipromwovu firxa wiesgħa ta' soluzzjonijiet u prattiki ffukati fuq l-iżvilupp sostenibbli u l-bidla soċjali. Imprendituri soċjali għandhom ikunu minn ta' quddiem fil-qasam tal-innovazzjoni soċjali. L-aħjar mod biex tiġi indirizzata kwistjoni soċjali huwa li tikkunsidra l-megatendenzi globali, il-politiki, u dawk ir-regolamenti legali li qed jiddefinixxu l-isfidi u l-opportunitajiet futuri għas-soċjetà. Hu importanti li tanalizza kemm l-opportunitajiet kif ukoll l-isfidi li tipprovdi l-globalizzazzjoni matul il-proċess tat-teħid tad-deċiżjonijiet tal-intraprendituri soċjali. Minn hemm 'il quddiem il-ko-ħolqien ta' netwerk kemm ma' studjużi kif ukoll prattikanti kif wkoll l-iżvilupp ta' komunikazzjoni mal-komunità kif ukoll mal-istati nazzjon huma kruċjali. għal riżultat ta' suċċess u ta' impatt.

L-ISSETTJAR TAL-PERSPETTIVA GLOBALI

1. Eżamina l-mudelli tan-negozju li intraprendituri soċjali oħrajn jimplimentaw, u ffoka fuq il-fatturi strateġiċi, tar-riżorsi, u legali.
2. Investiga l-aħjar prattiki kollha madwar id-dinja, dwar ideat kummerċjali stabbiliti, preferibbilment taħt il-istess settur, opportunitajiet ta' tkabbir, u għażliet ta' finanzjament.
3. Esplora l-benefiċċji u sfidi biex tiġi indirizzata kwistjoni soċjali globali billi tinbena intrapriża soċjali.

KONTRIBUZZJONI TA' INTRAPRENDITORIJA SOĊJALI GĦALL-GĦANIJIET TA' ŻVILUPP SOSTENIBBLI (SDGS)

L-SDGs huma sett ta' 17-il mira u 169 mira assoċjata żviluppati u adottati minn 193 pajjiżi membri tan- NU bħala parti mill-Aġenda 2030 għall-Iżvilupp Sostenibbli (NU, 2017). Għali-kisba ta' dawn l-għanijiet huma meħtieġa, l-isforzi tal-gvernijiet, in-negozji, u l-membri tat-tielet settur biex jaħdmu f'kollaborazzjoni. L-SDGs jipprovdu dan il-potenzjal lill- partijiet interessati biex itejbu l-komunikazzjoni tagħhom, jiżviluppaw sinerġiji u jattiraw fondi. Għalhekk, huwa importanti għall-intraprendituri soċjali li jifhemu kif intrapriża soċjali, ibbażata fuq il-kostitwenti ewlenin, tista' tikkontribwixxi għall-SDGs. Intrapriża soċjali tista' tikkontribwixxi għall- SDGs permezz ta' attività waħda jew aktar u li jiffokaw fuq wieħed jew numru żgħir jew numru akbar ta' SDGs. Il-ħtiġijiet soċjali jistgħu jkunu ukoll differenti minn dawk artikolati fl-SDGs. Madankollu, hemm il-ħtieġa li l-isforzi globali tal-Aġenda 2030 isiru saħansitra aktar viżibbli għall-partijiet interessati, inkluż il-pubbliku u b'hekk jinkoraġġixxu intraprendituri soċjali biex jgħaqqdu b'mod miftuħ l-attività tagħhom mal-SDGs. Il-familjarizzazzjoni ma' u t-tħaddan tal-prinċipji u l-oġettivi tal-Aġenda 2030, jistgħu jiġu promossi permezz ta' inizjattivi multipli u informazzjoni kontinwa. L-intraprendituri soċjali jeħtieġ li jirrealizzaw li l-Aġenda 2030 għandha ċertu valur miżjud għall-produzzjoni kontinwa tagħhom u l-iżvilupp ulterjuri.

Eżerċizzju: X'inhuma l-perspettivi globali tal-intrapriża tiegħek, tista' tibbenefika mill-aħjar prattiċi fil-pajjiż/reġjun tiegħek jew xi mkien ieħor? Kif tappoġġja l-intrapriża tiegħek implimentazzjoni tal-Għanijiet ta' Żvilupp Sostenibbli tan-Nazzjonijiet Uniti?

IFHEM L-ISTRUTTURI LEGALI

X'inhom struttura legali? Struttura legali hija l-istruttura tan-negozju legali li l-organizzazzjoni tiegħek issegwi. L-istruttura legali tiegħek tiddetermina affarijiet bħall-ammont ta' taxxa li tħallas, jew it-tip ta' għotjiet jew investment li tista' tircievi. M'hemmx għażla waħda għat-tip ta' entità tan-negozju li inti tagħzel legalment, biss hemm l-aħjar għażla għall-kumpanija partikolari tiegħek ibbażata fuq il-miri tiegħek. Waħda mill-aktar deċiżjonijiet importanti li ser ikollok bżonn tiegħu hija jekk għandekx tistabbilixxi l-intrapriża soċjali tiegħek bħala entità mingħajr skop ta' qligħ jew għall-profitt jew tutilizza ż-żewġ strutturi. Hemm numru ta' entitajiet legali differenti għall-profitt minn fejn tgħażel iżda hemm forma ta' entità legali waħda biss mingħajr skop ta' qligħ. Din id-deċiżjoni hija kritika għaliex jekk tibda bħala nonprofit, dan jista' jkun diffiċli li aktar tard tinbidel f'waħda mill-kwalunkwe strutturi ta' entità għall-profitt.

KARATTERISTIKA KOMUNI FIT-TIPI KOLLHA TA' ENTITAJIET KUMMERĊJALI

Spejjeż marbuta mal-finijiet tal-operat tal-kumpanija għandhom jiġu mnaqqsa skond aċċertament tal-legalità tat-tnaqqis. Hemm ħafna strutturi legali differenti! L-għażla ta' struttura legali mhix xi ħaġa li għandha tiġi mgħaġġla, u nirrakkomandaw li tfittex parir qabel tiegħu kwalunkwe deċiżjoni. L-għażla tal-istruttura legali l-aktar adattata għall-intrapriża soċjali tiegħek tista' tkun teħtieġ xi riċerka u deliberazzjoni fuq fatturi importanti bħal ta' min hi l-intrapriża, faċilità ta' twaqqif, benefiċċji potenzjali tat-taxxa, aċċess għal tipi ta' finanzjament u kontroll.

STABBILIXXI PJAN TAN-NEGOZJU SOLIDU

It-twaqqif ta' pjan tan-negozju soċjali huwa l-mira tal-proġett tan-negozju soċjali. Pjan ta' negozju soċjali magħmul tajjeb jippermetti verifika tal-fattibilità reali tal-inizjattiva f' profili differenti (tekniki, kummerċjali, ekonomiċi, finanzjarji) u tikkostitwixxi operat gwida għall-ewwel perjodi ta' ġestjoni. Pjan ta' negozju ideali għandu jinkiteb f' mod ċar u sintetiku, biex jinftiehm minn finanzjaturi possibbli. Għal dan il-għan, jista' jkun utli li fil-bidu timla tila tal-mudell tan-negozju soċjali. L-SBMC huwa verżjoni ssimplifikata tal-pjan tan-negozju. Tista' 'ssib l-istess oġġetti fi struttura aktar intuittiva.

Passi Ewlenin: Qabel ma tibda l-BP sħiħ huwa tajjeb li l-informazzjoni ewlenija kollha tkun ċara: il-kanvas tal-mudell tan-negozju jgħinek f'dan is-sens. Barra minn hekk, huwa preferibbli li titlaq is-sommarju eżekuttiv għall-aħħar, meta l-partijiet l-oħra kollha jitlestew. Inizjalment għandek twettaq analiżi tas-suq biex tistabbilixxi bi grad suffiċjenti ta' affidabbiltà l-pożizzjonament tad-ditta tiegħek. Sussegwentement, għandek tiffoka fuq il-kumpanija u d- deskrizzjoni tas-servizz li tipprovdi billi tagħti profil bir-reqqa taż-żewġ elementi. L-aħħar, iżda mhux l-inqas (forsi l-aktar) ser ikollok tipprovdi analiżi soda dwar il-provvista finanzjarja u tal-kummerċjalizzazzjoni tiegħek u kif se jintegraw fil-proċess tal-produzzjoni. Tirrifjutax l-idea li tircievi għajnuna professjonali minn konsulent tan-negozju mingħabba li l-livell ta' teknikalità meħtieġa għall-istrutturar tajjeb ta' BP huwa għoli ħafna. Xorta waħda, huwa importanti li tiftakar li l-pjan tan-negozju huwa dokument flessibbli u li jista' jinbidel fil-futur. L-informazzjoni pprovdata trid tkun affidabbli u realistika iżda tista' tiġi skedati mill-ġdid maż-żmien. Pjan ta' negozju strutturat tajjeb se jħaffef il-kompitu tiegħek li ssib finanzjaturi potenzjali: se jkun "karta tan-negozju soċjali" insostitwibbli għal kull kuntatt ma' istituzzjonijiet finanzjarji jew crowd funders.

Eżerċizzju: Uża l-Midell Canvas tan-Negozju Soċjali biex tfejji abbozz ta' pjan għan-negozju tiegħek intrapriża skond l-linji gwida stabbiliti hawn fuq.

INVESTIGA GHAŻLIET TA' FINANZJAMENT

INVESTIGA L-GHAŻLIET TA' FINANZJAMENT

Ladarba tkun għażilt iż-żona tad-dominju u tkun stabbilita l-istruttura legali u l-profil tan-negozju, ser ikollok bżonn tesplora l-ispettru kollu ta' sorsi ta' finanzjament disponibbli, sakemm ma jkollokx kapital tiegħek li jidher x'tinvesti. Sib l-mezzi ta' finanzjament xierqa jistgħu jkunu kruċjali għat-tluq tal-kumpanija tiegħek. Fit-taqsimiet li ġejjin ser nagħtu ħarsa in ġenerali lejn il-finanzjaturi possibbli u l-vantaġġi u l-iżvantaġġi għal kull għażla.

SORSI TA' FINANZJAMENT HBIEB U FAMILJA

Probabbilmnt l-aktar sors aċċessibbli: meta titlob l-appoġġ tal-familja u l-ħbieb mhux se jkun daqshekk diffiċli. Madankollu, jeħtieġ impenn rigoruż. Kwalunkwe nuqqas jew dewmien eċċessiv fil-ħlas lura tad-dejn jista' jħarbat r-relazzjonijiet tiegħek.

Vantaġġi	Żvantaġġi
-Ebda interessi jew skadenzi fejn jidhlu rimborsi. L-għan tal-familjari jew ħbieb mhix l-benefiċċju ekonomiku iżda biex jgħin lill-intraprenditur biex iwettaq in-negozju tiegħu.	Kwistjonijiet ta' flus u kapital jistgħu jbiddu ħbiberiji tajbin u relazzjonijiet familjari.
Indipendenza tal-proġett mingħajr wisq compromessi (sakemm l-intraprenditur soċjali ifittex investituri godda biex jappoġġjawh)	Indipendenza tal-proġett mingħajr wisq compromessi (sakemm l-intraprenditur soċjali ifittex investituri godda biex jappoġġjawh)

Banek: Ir-rekwiżit ta' self mill-bank huwa l-aktar strument tradizzjonali biex wieħed jiffinanzja n-negozju tiegħu. Jagħtuk kapital biex tistabbilixxi l-kumpanija soċjali tiegħek billi tissottometti proġett sod u billi tipprovdi garanziji adegwati.

Vantaġġi	Żvantagġi
<p>Huwa possibbli li jkollok riskju mnaqqas ta' insolvenza jekk tkun protett minn Fondi ta' Garanzija tal-Ministeri tal-Iżvilupp Ekonomiku jew Faċilità ta' Garanziji ta' Self tal-Programm COSME.</p>	<p>Rati ta' imgħax ogħla minn metodi ta' finanzjament alternattivi</p> <p>Riskji serji f'każ ta' insolvenz</p>

Microcredit huwa sors aktar aċċessibbli ta' finanzjament għal persuni mhux bankarji li ma jistgħux jaċċessaw self standard. B'mod ġenerali, l-ammont ivarja minn tlett elef sa 25 elf ewro.

Vantaġġi	Żvantagġi
<p>Tista' taċċessah faċilment mingħajr ma jkollok l-ebda storja ta' kreditu. Kulma għandek bżonn huwa proġett kredibbli u pjan ta' negozju għall-ħolqien ta' kumpanija soċjali jew għall-iżvilupp ta' waħda eżistenti.</p> <p>Ebda ħtieġa għal garanziji personali. Tista' sserraħ fuq fondi ta' garanziji pubbliċi nazzjonali u Ewropej (jiġifieri l-Faċilità ta' Garanziji ta' Self tal-programm COSME).</p>	<p>Bħala regola ġenerali, il-mikrokreditu huwa pprojbit għal kumpaniji diġà stabbiliti għal ħafna snin (il-perjodu ta' żmien eżatt ivarja minn pajjiż għal ieħor). M'għandekx ikollok djun pendenti u m'għandekx tkun sinjalat bħala pagatur ħażin</p>

Easy Finance: Jista' jieħu diversi forom: finanzjament dirett, bl-iżborż ta' flus, jew finanzjament indirett, permezz ta' beneficiċċji fiskali jew garanziji fuq finanzjament miksub minn banek u istituzzjonijiet finanzjarji. Dawn jinkludu għotjiet rimborsabbli.

Vantaġġi	Żvantaġġi
<p>F'każ ta' finanzjament dirett, rati ta' imgħax aktar baxxi li jagħmluhom aktar faċli biex jitħallsu lura.</p> <p>Tnaqqis tal-piż fiskali f'każ ta' finanzjament indirett.</p>	<p>F'xi pajjiżi, il-burokrazija ta' piż jista' jnaqqas il-proċess ta' finanzjament.</p> <p>Ħafna teknikalitajiet: aħjar titlob għall-intermedjazzjoni ta' persuna professjonali</p>

Għotjiet mhux rimborsabbli: Huwa possibbli li ssib sejñiet xierqa fuq il-websajts tal-Gvern, u aġenziji relatati, Ministeri, Reġjuni, Kmamar tal-Kummerċ u Assoċjazzjonijiet tal-Kummerċ, Kummissjoni Ewropea. L-Unjoni Ewropea tiffinanzja kważi kull tip ta' inizjattiva f'kull settur, permezz ta' finanzjament dirett u indirett. Għandek iċċekkja portali u skadenzi speċifiċi ta' Erasmus+, EaSi, Ewropa Kreattiva u COSME.

Vantaġġi	Żvantaġġi
<p>M'għandekx għalfejn tirritornahom.</p>	<p>Ħafna drabi jiġu kkonsenjati bħala rimborż għax-xiri ta' oġġetti jew servizzi wara li jkunu pprezentati l-irċevuti, ladarba l-investment ikun tlesta. Huwa meħtieġ li tħallas il-fażi tal-infiq inizjali.</p> <p>F'każ ta' finanzjament indirett, il-prassi burokratika tista' tkun tassew eżawrjenti f'xi pajjiżi.</p>

Crowdfunding: Crowdfunding huwa magħruf ukoll bħala finanzjament kollettiv. Dan isir permezz ta' pjattaformi mmirati biex jiġbru fondi biex l-investituri jkunu mhegga jiffinanzjaw proġetti differenti b'ammonti żgħar ta' kapital. It-total tal-kapital li għandu jiġi ffinanzjat huwa maqsum f'ammonti żgħar biex jgħin lill-intraprenditur. Għandek tagħmel l-idea attraenti u tniediha fuq portali speċjali, bħal kickstarter, ulule o Indiegogo.

Vantaġġi	Żvantaġġi
<p>Jippermettilek tittestja l-validità tal-proġetti tiegħek, tesponihom għall-gudizzju tal-komunità virtwali, u b'hekk tiggarantixxi ritorn anke f'termini ta' feedback.</p> <p>Jekk l-idea tintlaqa' tajjeb mill-web, kampanja ta' crowdfunding tista' ssir għodda ta' kummerċjalizzazzjoni qawwija li kapaċi tibni b'mod effettiv immaġini ta' marka valida</p> <p>Tagħti lill-intraprendituri soċjali kontroll akbar</p>	<p>Il-kampanja mhux dejjem twassal għal suċċess.</p> <p>Anki meta l-kampanja tirnexxi, generalment jingabru ammonti żgħar. Billi tipprezenta proġett kreattiv fuq sit online, hemm ir-riskju konkret li xi hadd jieħu liberament il-pussess tad-drittijiet tal-proprjetà intellettuali tal-idea.</p> <p>Minkejja l-liġijiet tad-drittijiet tal-awtur, huwa diffiċli ħafna li tipproteġi dak li huwa mifrux fuq in-Net</p>

Eżerċizzju: Kif se tiffinanzja l-intrapriża soċjali tiegħek? Wara li taqra dwar għażliet differenti liema għażliet ta' finanzjament taħseb li huma l-aktar rilevanti u aċċessibbli għalik? X'passi għandek jew se tieħu biex tiżgura bizżejjed finanzjament għall-intrapriża tiegħek?

FITTEX APPOĠĠ KONTINWU MINN MENTOR

X'inhu mentor?

- Mentor huwa individwu b'għarfien fil-qasam li jista' jgħidli l-potenzjal tal-mentee. Semplicement, il-mentor jiggwida, iħarreg u jagħti pariri lill-mentee. Mentor MA jagħmilx ix-xogħol tal-mentee - sakemm it-tnejn ma jaqblux dwaru.

X'inhuma r-rwoli tal-mentor?

- Biex jagħti appoġġ emozzjonali: inkoraġġiment, rikonossiment, feedback, taħriġ, fiduċja;
- jagħxi bħala mudell;
- Jagħti aċċess għal opportunitajiet ta' taħlim u networks;
- Iżomm lill-mentee fit-triq it-tajba u jgħinu jevita l-iżbalji.

X'inhu mentee?

- Xi hadd li jeħtieġ appoġġ minn persuna li diġà esperjenzat ċerti azzjonijiet jew proċessi li int għad trid tgħaddi minnhom.

X'inhuma xi wħud mir-rwoli tal-mentee fil-proċess tal-mentoring?

- Li jkun lest u riċettiv għat-tagħlim;
- Li jkun lest biex jagħti u jirċievi feedback;
- Li jkun impenjat li jkabbar l-kapaċitajiet;
- Ikollu sens ta' responsabbiltà personali u jkolli sense of belonging

Isegwi l-pjan ta' żvilupp. Għalhekk, hemm kemm mentors kif ukoll mentees, u r-rwoli tagħhom. U issa, x'inhu l-proċess ta' mentoring? X'inhu l-mentoring?

Nistgħu niddeskrivu l-mentoring b'dawn is-sentenzi.

- Inti tagħzel liema waħda taqbel l-aktar miegħek: Il-mentoring huwa essenzjalment li tgħin lin-nies jżviluppaw b'mod aktar effettiv; Il-mentoring huwa forma ta' żvilupp tal-kapital uman; Tiggwida lill-oħrajn fit-tfittxija personali tagħhom għat-tkabbir permezz tat-tagħlim; Metodu biex jitħegġeg it-tkabbir individwali.

U x'inhuma l-benefiċċji għalik mill-mentoring? Għaliex "tfittex" mentor?

- Tevita żbalji komuni (li titgħallem mill-iżbalji tal-oħrajn se tiffranka ħin, enerġija u finanzi);
- Se tagħmel konnessjonijiet (il-valur nett tiegħek huwa ugwali għan-netwerk tiegħek);
- Int tkun aktar effettiv (kapaċi tiffoka fuq affarijiet tajbin fin-negożju tiegħek);
- Inti se tikseb, skond kemm inti tagħti (int se titgħallem li n-negożju huwa kollu tagħti u tiegħu);
- Int se tikber wara feedback minn mentors;
- Huwa ffokat fuq il-bżonnijiet tiegħek - mhux parir ġenerali;
- Tista' tagħmel ħbiberija dejjiema - kull relazzjoni tkun unika għal dawk iż-żewġ individwi involuti.

Sabiex tikseb dawk il-benefiċċji, jeħtieġ aktar minn sens komun. Ir-riċerka tindika li mentors u mentees li jżviluppaw u jimmanigġjaw sħubijiet ta' mentoring b'suċċess juru għadd ta' ħiliet speċifiċi u identifikabbli li jippermettu li jseħħu t-tagħlim u l-bidla.

Riċerki oħra jiżvelaw li sakemm ma jiġux applikati proċess pjuttost strutturat u ħiliet speċifiċi, iseħħu relazzjonijiet medjokri ta' mentoring. Ma jsirux ħafna affarijiet ħafna, u l-partecipanti jhossuhom frustrati bl-isforzi tagħhom li jkunsaru b'ħrieda tajba imma bl-addoċċ. Agħar minn hekk, partecipanti diżappuntati jsiru konvinti li l-mentoring ma jaħdimx. Fuq in-naħa pożittiva, meta l-individwi jużaw dawn il-ħiliet u jżidu l-istruttura, iseħħu bidliet importanti u sodisfaċenti fil-ħajja kemm ta' mentees kif ukoll ta' mentors.

Fil-paragrafu preċedenti semmejna li l-mentoring huwa proċess. Allura x'inhuma l-fażijiet tiegħu?

	Fażi	X'jiġri
1	Laqgħa inizjali	Jiżviluppa rapport u tibda tinbena fiduċja
2	Ħidma flimkien	Sessjonijiet ta' Mentor
3	Evalwazzjoni u passi 'l quddiem	Jintlaqu l-għanijiet Riflessjoni fuq l-esperjenza

PASSI EWLENIN: Għal snin sħaħ, ħafna assumew li l-proċess ta' mentoring kien kemmxejn misterjuż. Kienu jemmnu li r-relazzjonijiet iseħħu, u li jrid ikun hemm "kimika" preżenti. Kien impossibbli li jiġu analizzati u deskritt dak li kien iseħħ f'dawn l-arrangamenti. Xi nies setgħu jsibu mentor faċilment, filwaqt li ħafna individwi ma kinux jafu kif jibdew bil-mentoring u tilfu waħda mill-aktar strateġiji ta' żvilupp b'saħħithom li qatt tfaßlu. Issa għandna l-ispjegazzjonijiet tal-kwistjoni, il-proċess, il-benefiċċji, il-ħiliet meħtieġa u fhiex trid tkun tajjeb u x'għandek tfittex.

Eżerċizzju: Diġà għandek mentors, min huma u x'jikkontribwixxu? Gandek bżonn mentors addizzjonali u liema ħiliet jeħtieġ li jkollhom?

Stejjer ta' Suċċess:

L-aqwa lezzjoni li tista' titgħallem hija dik li rċivew dawk li diġà esperjenzawha. It-tagħlim min-nies li diġà għamlu l-vjaġġ qablek se jgħinek tkun motivat u titgħallem ukoll mill-esperjenza tal-oħrajn li għamlu din l-esperjenza qablek.

F'din il-parti tal-ktieb gwida, se nkunu qed naraw tliet stejjer ta' suċċess ta' tliet avventuri kummerċjali inkredibbli madwar l-Ewropa li għandhom intraprendituri soċjali żgħażaġħ bħala protagonisti, nies li kellhom l-ħsieb li jbiddu l-ambjent soċjali ta' madwarhom. Ser naraw irġiel u nisa żgħażaġħ ta' bejn il-25 u t-33, ġejjin minn tliet pajjiżi tal-UE, kollha differenti, kollha simili.

Kollha kemm huma għandhom stejjer x'jirakkuntaw, stejjer stimulanti mimlija biżżejjat, sfidi u għanijiet ambizzjużi: Riedu jsibu soluzzjonijiet biex jgħinu lin-nies żvantaġġati u jsaħħu l-komunitajiet.

Dawn huma kollha stejjer li verament jagħmlu impatt fuq is-soċjetà fejn jidhru soluzzjonijiet konkreti u valuri ta' involviment fil-mentalità soċjali tan-nies. Dawn l-istejjer kollha jagħtu idea qawwija tal-qafas ekonomiku u l-wirt storiku li għenerawhom, jesprimu b'mod ċar is-sens ta' ħlas lura u l-orizzont futur ta' kull pajjiż.

**IL-MESSAĠĠ HUWA SEMPLIĠI: JEKK DAWN IRNEXXEW, TISTA' TIRNEXXI INT UKOLL!
ISPIRA RUĦEK, SIR INTRAPRENDITUR SOĠJALI.**

Isem tal-Intrapriża: Progetto Quid

Għan Prinċipali: Jibdlu d-dinja tan-nisa, libsa waħda kull darba

Pajjiż: l-Italja

Problema Indirizzata: Illum il-ġurnata, l-industrija tal-moda Taljana, negozju li jdawwar aktar minn 88 miljun fis-sena, qed tirrikorri dejjem aktar għal pratticitajiet ħżiena biex iżzomm il-pass veloċi mal-moda globali. Skont ir-Rapport ta' Outlook 2017 tal-OECD is-suq tax-xogħol Taljan huwa l-ħames l-inqas inklussiv, jiddiskrimina kontra n-nisa (rata ta' impjeg ta' 48%), migranti, persuni b'diżabilità (rata ta' impjeg ta' 16%), ex-delinkwenti u ivvizjati li qed jirrijabiltaw ruħhom (rata ta' impjeg ta' 10%). Id-diskriminazzjoni twassal għall-qgħad –Dan joħloq problemi finanzjarji għall-Istat u problemi emozzjonali għall-individwi – filwaqt li li jgħin wkoll is-suq iswed biex jikber.

F'dan il-kuntest beda Progetto Quid, marka ta' eko-moda li tuża tessili żejda ta' l-industrija Made in Italy biex tipproduċi kollezzjonijiet tal-moda ta' edizzjoni limitata imma affordabbli, manifatturati minn dawk li kieku kienu jissieltu biex jidhlu fis-suq tax-xogħol Taljan, speċjalment in-nisa.

Id-ditta tipproduċi linji etiċi għal ditti stabbiliti li jridu sostenibbiltà. Quid għalqet l-2021 bi qli ta' € 1.9 miljun u bl-ewwel rikonoxximent globali, il-Premju tan-Nazzjonijiet Uniti għall-Momentum għall-Bidla tan-Nisa, u ftit wara rebħet il-Kompetizzjoni Ewropea għall-Innovazzjoni Soċjali tal-2014.

L-istorja tagħhom: L-avventura intraprenditorjali bdiet meta l-fundatrici bdiet tara l-fragilità bħala punt tat-tluq biex tippjana għal dinja aktar inkluziva u sigura. Hija waqfet karriera bħala studenta tal-medicina, għax emment li l-fejqan tad-dinja ma kienx biżżejjed, u riedet tibdilha. Wara apprendistat f'NGO ta' mikrokreditu tan-nisa fl-Indja, segwit minn MA kongunta f'Organizzazzjonijiet Internazzjonali, wassluha tirrealizza li l-bidla reali tiġi biss permezz ta' għoti ta' setgħa minn isfel għal fuq. Hija waqqfet Quid, flimkien ma' ħames ħbieb tajba tagħha. Quid impjega nisa żvantaġġati permezz ta' koperattivi oħra, u b'hekk irnexxielhom iżommu l-ispejjeż fissi baxxi, anke billi kkollaboraw ma' Calzedonia Group – li taw t-shirts difettużi, u ħallewhom jużaw wieħed mill-ħwienet vakanti tagħhom bħala pop-up store. Dan il-mudell tan-negozju ppermettilhom jittestjaw kif is-suq jirreaġixxi għall-offerta tagħhom.

X'Laħqu: Quid impjega nisa żvantaġġati permezz ta' koperattivi oħra, u b'hekk irnexxielhom iżommu l-ispejjeż fissi baxxi, anke billi kkollaboraw ma' Calzedonia Group – li taw t-shirts difettużi, u ħallewhom jużaw wieħed mill-ħwienet vakanti tagħhom b'ħala pop-up store.

Matul l-ewwel perjodu ta' attività, huma fehmu li t-shirts ma setgħux ikunu n-negozju ewlieni tagħhom jekk kellhom jikbru. Huma ddifferenzjaw in-negozju ewlieni tagħhom: minn naħa waħda Progetto Quid kellha tkun marka tal-moda indipendenti, min-naħa l-oħra kellha toffri marki stabbiliti b'ħala fornitur ta' moda etika. Din id-deċiżjoni strateġika kienet tiswa ħafna flus fil-bidu: ħadu riskju u applikaw għal għotjiet biex jimpjegaw tim disinjatur u jikru l-workshop. Hekk kif il-produzzjoni kibret, Quid bidlet l-istatut tagħha minn karità għal kooperattiva mhux għall-profitt imma biex tiftaħ aktar ħwienet u biex timpjega direttament l-impjegati tagħha. Il-passi li jmiss se jkunu ffukati fuq it-titjib tal-benesseri tal-impjegati u fuq il-kollaborazzjoni ma' organizzazzjonijiet soċjali oħra fil-qasam tal-moda: it-tkabbir kostanti jeħtieġ kapital, u għadhom m'humieħ f'pożizzjoni li jiffinanzjaw l-investimenti strateġiċi tagħhom.

X'tgħallmu u suggerimenti għal oħrajn: Waħda mill-akbar sfidi kienet li tiffaċċja n-negozju tal-moda. Kellhom jitgħallmu jafdaw disinjaturi u manigers tal-produzzjoni, manigers u ekonomisti. Il-kompetizzjoni hija ħarxa, u l-finanzjament huwa skars – speċjalment fin-Nofsinhar tal-Ewropa.

Hemm ħafna intraprendituri soċjali, kollha kemm huma b'ideat tal-għaġeb - trid tiġġieled u taħdem bla waqfien biex tirnexxi u tagħmel id-differenza. Il-passjoni u d-determinazzjoni huma wkoll essenzjali – l-intraprenditorija soċjali u l-attività mhux għall-profitt ħafna drabi huma meqjusa b'ħala forma ta' ekonomija 'tat-tieni rata'.

Il-fundatriċi kellha sfond fil-Management u l-Ekonomija u dan għenha tmexxi fl-aspett kummerċjali u finanzjarju tat-twaqqif ta' intrapriża soċjali. Barra minn hekk, matul l-esperjenza tax-xogħol tagħha fl-iżvilupp Internazzjonali żviluppat ħiliet kbar ta' ġestjoni ta' proġetti u ħiliet interpersonali, li kienu kruċjali fl-ewwel jiem - meta kienet prinċipalment tagħmel multitasking fil-produzzjoni, komunikazzjonijiet u bejgħ - u għadhom kruċjali issa li tissorvelja l-operazzjonijiet ġenerali.

Isem tal-Intrapriża: The Helping Hand

Għan Prinċipali: Il-Fondazzjoni li tieħu ħsieb tfal mingħajr ġenituri u familji

Pajjiż: Bulgarija

Problema Indirizzata: Il-kura istituzzjonalizzata għal tfal bi bżonnijiet speċjali u diżabbiltà kienet sfortunatament attribut tas-sistema soċjali Bulgara, bħall-biċċa l-kbira tal-pajjiżi tal-Lvant li segwew reġim soċjalista. Din is-sistema wriet li hija ineffiċjenti biex tissodisfa l-bżonnijiet kemm tat-tfal infushom kif ukoll tal-familji tagħhom. Ir-Riforma tas-Sistema tal-Kura tat-Tfal dwar id-de-istituzzjonalizzazzjoni giet imfassla permezz ta' ħafna bidliet, u b'riżultat ta' dan kien hemm tnaqqis sinifikanti (aktar minn 80 %) fin-numru ta' tfal imqiegħda f'kura istituzzjonali u n-numru ta' servizzi ta' appoġġ għall-familja pprovduti fi ħdan il-komunitajiet proliferati (Netwerk Nazzjonali għat-Tfal, 2017).

Helping Hand Foundation inħolqot fl-2005 f'dan l-isfond, minn grupp ta' voluntiera żgħażaġħ li rrealizzaw li l-ħidma ta' għajjnuna pro-bono fl-istituzzjonijiet għal tfal abbandunati pproduċiet biss riżultati temporanji.

Dan wassalhom jistabbilixxu Ċentru għar-Riabilitazzjoni Soċjali u l-Integrazzjoni tat-Tfal bl-appoġġ tal-Municipalità ta' Dobrich. Il-Fondazzjoni kienet waħda mill-prekursuri u mudell li jispira ħafna voluntiera u mexxejja tal-komunità fil-Grigal tal-Bulgarija. Inizjalment, l-attivitajiet kienu ffinanzjati bl-appoġġ tal-UE u donaturi nazzjonali oħra, iżda llum il-ġurnata l-fondazzjoni tipprovdi portafoll ta' programmi edukattivi u ta' taħriġ.

L-Istorja Tagħhom: Il-viżjoni tagħhom hija li t-tfal kollha fil-Bulgarija – irrispettivament mill-etnicità, ir-razza, l-imġieba, il-kapaċitajiet fiżiċi u mentali tagħhom – iridu jikbru maħbubin, aċċettati u apprezzati mill-familji tagħhom u s-soċjetà kif inhuma. Għaldaqstant, jaħdmu biex jgħollu l-benessri tat-tfal u l-familji billi jinvestu fl-iżvilupp fiżiku, emozzjonali u personali tal-adolessenti u billi jimmobilizzaw il-familja u s-soċjetà għal partecipazzjoni attiva f'dawn il-proċessi. L-iżvilupp tal-kapaċitajiet biex jitgħallmu u biex ilaħħqu mal-isfidi futuri huma l-akbar prijoritajiet.

Fl-2005, tliet voluntiera żgħażaġħ bdew il-ħidma tagħhom fid-Dar għal Tfal Bla Ġenituri f'Dobrich. Fl-2008, gradwalment indunaw li l-iktar ħaġa importanti għat-tfal mingħajr ġenituri hija li jiġu aċċettati fis-soċjetà.

Għalhekk, fl-2009 il-proġett pilota "Ħajja Diċenti għat-Tfal ta' Dobrich" ta bidu għal Family-type Placement Centre u Community Support Centre li huma parti min-netwerk tal-fondazzjoni. Il-fokus tal-attività tagħhom sar usa' u ddecidew li jinkludu wkoll familji minbarra t-tfal, għaliex l-istejjer tal-ħajja ta' daww in-nies taħt kura istituzzjonali, żvelaw li l-benefiċjarji ewlenin kienu familji fejn il-ġenituri kienu foqra estremament, morda jew semplicement ma fehmux ir-responsabbiltajiet tagħhom. Il-Fondazzjoni Helping Hand illum ivalorizza l-esperjenza kollha tagħha ta' pariri integrattivi u edukattivi biex tipprovdi taħriġ u attivitajiet ta' taġlim għal mira wiesgħa fil-Komunità Dobrich.

X'Laħqu: Il-kisba ewlenija hija li Helping Hand Foundation jirnexxielha ssostni u tkabbar l-attivitajiet tagħha fi żminijiet ta' tnaqqis ekonomiku u f'reġjun rurali u transkonfinali fejn l-istatus soċjali tal-popolazzjoni u l-attività intraprenditorjali generali mhumiex mifruxa.

Fil-bidu, il-maġġoranza tal-attivitajiet ġew implimentati bi sforzi volontarji u finanzjament ibbażat fuq proġetti. Madankollu, permezz ta' netwerking attiv, konsultazzjoni u mobilizzazzjoni ta' appoġġ, il-fondazzjoni rnexxielha toħloq portafoll ta' servizzi varjat u tintegra nies bi bżonnijiet u potenzjali differenti. Issa, ġie żviluppat pakkett sħiħ ta' servizzi komunitarji u l-Fondazzjoni hija kkummissjonata biex tipprovdi servizzi soċjali f'isem il-Muniċipalità ta' Dobrich.

Barra minn hekk, ħafna kampanji lokali u avvenimenti soċjali huma organizzati biex jappoġġjaw nies li mhumiex benefiċjarji diretti tal-programmi soċjali tal-istat. Bħalissa, qed jiġġestixxu netwerk ta' istituzzjonijiet soċjali lokali u jaġixxu bħala ċentru ta' attività soċjali permezz ta':

- Ċentru ta' Pjazzament tat-tip tal-Familja għal adulti bla dar.
- Ċentru ta' Appoġġ fil-Komunità għal tfal ta' bejn 0-18-il sena u l-familji tagħhom.
- Kindergarten "Hope" li integrat tfal ta' bejn 4 u 6 snin minn gruppi ta' minoranzi etniċi u jippreparahom għar-reġistrazzjoni fl-iskejjel.
- Youth Volunteer Centre, fejn aktar minn 30 żagħżuġħ mill-iskejjel sekondarji ta' Dobrich jieħdu sehem u jappoġġjaw tfal u familji bi bżonnijiet speċjali.

X'tgħallmu u suġġerimenti għal oħrajn: Is-suċċess u l-fatturi tas-sostenibbiltà tal-Fondazzjoni Helping Hand ġejjin mill-entuzjażmu tat-tim, u r-rieda tagħhom li jgħinu, il-motivazzjoni tagħhom biex jitgħallmu u jesperimentaw b'approċċi u attivitajiet ġodda, kreattività u persistenza flimkien mal-integrità u devozzjoni.

Il-lezzjonijiet meħuda mill-esperjenza fil-ħidma għall-benessri tal-komunità huma inkorporati fil-prinċipji ta' ħidma ta' Helping Hand:

- Jaħdmu biex itejbu l-ħajja tat-tfal, u l-approċċ tagħhom huwa bbażat fuq il-bżonnijiet individwali ta' kull wieħed;
- Huma konvinti li l-ġenituri huma l-aktar nies importanti fil-ħajja ta' kull wild;
- It-tim qiegħed jitgħallem kontinwament biex isib tweġibiet, ideat ġodda u modi kif jaħdem b'suċċess;
- Huma jipprovdu atmosfera dinamika, amikevoli u ta' appoġġ għal kull membru tat-tim tagħhom;
- Huma jieħdu ħsieb it-tkabbir professjonali ta' xulxin
- Huma japprezzaw il-fiduċja ta' kull sieħeb u donatur;
- Huma impenjati għat-trasparenza u r-responsabbiltà għad-donaturi u l-imsieħba kollha tagħhom

Isem tal-Intrapriża: Tiganokinisi

Għan Prinċipali: Tibdil taż-żejt tat-tisjir użat fi fjuwil

Pajjiż: Ċipru

Problema Indirizzata: Iż-żejt tat-tisjir użat (UCO) huwa materja prima eċċellenti għall-produzzjoni avanzata tal-bijofjuwil, peress li l-konverżjoni u l-użu tiegħu fit-trasport mhux biss jgħinu biex jintlaħqu l-miri tal-effiċjenza enerġetika mingħajr ma jaffettwaw l-użu tal-art, iżda jikkontribwixxi wkoll għall-protezzjoni tal-ambjent permezz tal-devjazzjoni ta' skart perikoluż minn miżbljet u kanali tal-ilma.

Huwa stmat li aktar minn 200 tunnellata fis-sena ta' żejt tat-tisjir użat jiġu prodotti fid-djar ta' Ċipru. Huma jintremew jew fis-sistema tad-drenaġġ jew fl-ispralli jew jitferra direttament fuq l-art jew saħansitra jitqiegħdu fi fliexken maż-żibel imħallat. Dan joħloq problema kbira ta' tniġġis għall-gżira.

Ċipru għandu wkoll wieħed mill-ogħla ammonti tal-UE ta' skart municijali ġġenerat kif ukoll waħda mill-inqas prestazzjonijiet ta' ġenerazzjoni ta' enerġija rinnovabbli. Għalhekk huwa ċar li jeħtieġ jinstab approċċ orjentat lejn soluzzjoni biex tiġi indirizzata l-kwistjoni tal-UCO bħala sors potenzjali ta' enerġija rinnovabbli billi tiġi ttrasformata għal bijodizil u wkoll ħtieġa li tħjickbru l-kuxjenza ambjentali, l-involviment soċjali u l-edukazzjoni lejn il-prinċipji tal-ekonomija ċirkolari.

AKTI ħarġet b'soluzzjoni olistika li tippropaga l-għarfien, tqajjem kuxjenza dwar l-enerġija rinnovabbli minn produzzjoni avanzata u sostenibbli tal-bijofjuwil u tipprovdi rotta alternattiva għall-UCO li minnha jgawdu l-iskejjel u l-ambjent. Fl-2012, l-NGO AKTI Project and Research Centre mal-Istitut Pedagoġiku ta' Ċipru, iddeċieda li jiffoka fuq il-problema taż-żjut tat-tisjir użati fid-djar, bl-implimentazzjoni ta' proġett soċjali indirizzat għat-tfal u ż-żgħażaġh. Il-proġett jismu 'Tiganokinisi' (litteralment ifisser 'moviment tat-taġen' bil-Grieg), għandu l-edukazzjoni fil-qalba tiegħu. Il-programm inizjalment ġie ttestjat f'10 skejjel f'Ċipru u fl-2018 aktar minn 360 minn 500 skola ħadu sehem. L-iskejjel jesprimu interess li jinstallaw barmil tal-ġbir fil-bini tagħhom u l-istudenti tagħhom iġibu l-UCO mid-dar.

Huma jiġbru u jbigħu l-UCO lil fabriki biex jiġu trasformati f'bijofjuwil. Il-profitti jitqassmu lura lill-iskejjel, biex jiġu investiti fi Prattiki li ma jagħmlux ħsara lill-ambjent u infrastruttura ekoloġika. Parti mid-dħul imur biex jiffinanzja l-attivitajiet ta' edukazzjoni ambjentali li huma offruti permezz tal-proġett Tiganokinisi. Inħoloq centru mobbli ta' informazzjoni u edukazzjoni, il-"karavan", li fih isir il-proċess sperimentali għall-konverżjoni taż-żejt tat-tisjir f'bijodizil. Il-karavan jivvjaġġa lejn skejjel u avvenimenti pubbliċi għal dimostrazzjonijiet ta' konverżjoni fuq il-post. Grupp ta' esperti huwa dejjem abbord biex jiggwida lill-partecipanti u jipprovdi lhom edukazzjoni u informazzjoni xjentifika. B'dan il-mod, il-kimika ekoloġika u sostenibbli ssir familjari mal-pubbliku u tkun relatata ma' kwalità ta' ħajja aħjar.

X'Laħqu: Il-kisbiet ewlenin tagħhom huma:

- Il-promozzjoni/il-bini ta' skejjel aktar ekoloġiċi u sostenibbli: il-profitti mill-bejgħ tal-UCO jitqassmu proporzjonalment lura lill-iskejjel biex jiġu investiti fi Prattiki li ma jagħmlux ħsara lill-ambjent u infrastruttura ekoloġika.
- Edukazzjoni kontinwa fil-klassi: Tiganokinisi ġie inkluż fil-programm analitiku tal-Istitut Pedagoġiku tal-Ministeru tal-Edukazzjoni. Ġiet ippreparata gwida għall-għalliema li tippermetti lill-għalliema jużaw il-proġett bħala għodda edukattiva fil-klassi tagħhom.
- Parteċipazzjoni attiva tas-soċjetà lokali: l-awtoritajiet lokali u n-negozji huma impenjati hekk kif jagħtu l-UCO tagħhom (jew parti mill-UCO tagħhom) bħala parti mill-programmi ta' responsabbiltà soċjali korporattiva tagħhom lill-iskejjel.
- L-approċċ tal-iskola miftuħa: l-iskola ssir il-punt ta' referenza tas-soċjetà lokali, fejn iċ-ċittadini jistgħu jiġu edukati dwar Prattiki ambjentali u sostenibbli li jistgħu jadottaw fil-ħajja tagħhom ta' kuljum
- L-involvement taż-żgħażaġħ: iż-żgħażaġħ jaġixxu bħala aġenti tal-bidla fis-soċjetà u huma kapaċi jittrasferixxu d-drawwiet tagħhom konxji mill-ambjent lill-familji u l-ħbieb tagħhom.
- Jinkoraġġixxi l-intraprenditorija soċjali: il-programm innifsu għandu karattru soċjali qawwi li jstimula l-intraprenditorija soċjali u jinkoraġġixxi soluzzjonijiet innovattivi għall-isfidi tas-soċjetà lill-istudenti tal-iskola tal-livelli kollha.
- Tagħlim mhux formali u innovazzjoni teknoloġika: l-istudenti huma mħeġġa jesperimentaw, jiżviluppaw l-applikazzjonijiet/prodotti/proċessi diġitali jew fiżiċi tagħhom stess, u jittestjaw l-ideat tagħhom. Huwa komuni li tara potenzjal enormi biex jibdew ideat mit-tfal li jkunu involuti fil-proġett.

X'tgħallmu u suggerimenti għal oħrajn: L-implimentazzjoni ta' 'Tiganokinisi' kienet tant edukattiva għan-nies involuti, kienet sfida kontinwa iżda li tissodisfa. Kien diffiċli ħafna li tikkonvinċi lill-għalliema tal-iskejjel u lill-kunsilli tal-ġenituri li l-proċess tal-ġbir taż-żejt tat-tisjir użat bl-ebda mod mhux ta' ħsara għall-istudenti tal-iskola. Madankollu, wara preżentazzjonijiet informattivi u esperjenza hands on ġew iċċarati d-dubji kollha u l-programm ġie approvat mill-Ministeru tal-Edukazzjoni.

Sfida ewlenija oħra li ffaċċjat kienet l-ottimizzazzjoni tar-rota biex jirnexxi l-ġbir kosteffettiv. Dan inkiseb prinċipalment bl-iżvilupp ta' proċess ta' komunikazzjoni mal-iskola u n-negozju. Il-kreattività, l-immaginazzjoni u l-għarfien xjentifiku ġew ippruvati ħiliet meħtieġa biex jiġu żviluppati esperimenti edukattivi interessanti. Il-ħiliet tal-komunikazzjoni u l-komunikazzjoni pubblika huma wkoll importanti ħafna. Madankollu, is-suċċess tal-programm huwa dovut għat-tim dedikat u determinat wara l-idea, immexxi mill-impatt potenzjali soċjali ta' 'Tiganokinisi li jista' jtejjeb il-mentalità edukattiva ta' Ċipru.